

## curriculum vitae

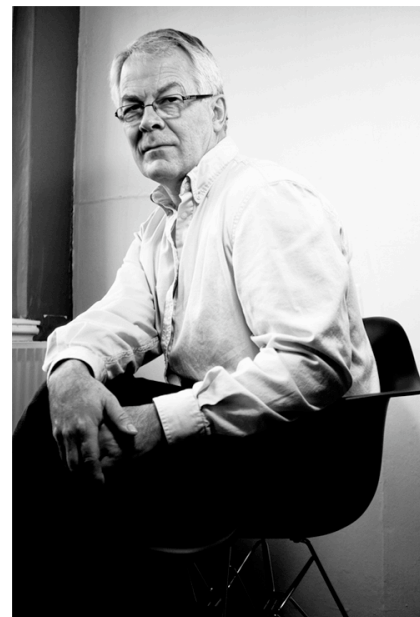
**Navn** Flemming Jakobsen

**Fødselsår** 1952

**Telefon** m: 4036 90 80  
**e-mail** fj@flemmingjakobsen.dk  
**www** flemmingjakobsen.dk

**Stillingsbetegnelse** Direktør

**Særlige arbejdsområder** Konflikt håndtering  
Ledelsessupervision  
Coaching  
Kommunikation  
Den svære samtale  
Lederudvikling  
Procesledelse  
Instruktør i voksenpædagogik  
Undervisning i de ovenstående emner



**Uddannelse** Lærer fra Haslev Seminarium 1978  
Studerende ved Danmarks Lærerhøjskole (cand. pæd. pæd.) og  
Københavns Universitet (psykologi)

Kurser:  
Autorisation JTI • Jungiansk Typeindikator 2005  
NLP practitioner • Integreret Neurolingvistisk Psykologi  
Autorisation MBTI • Meyers-Briggs Typeindikator 2002

**Nøglekvalifikationer og redskaber** Analytisk konflikt håndtering

Konflikt håndtering med afsæt i empatisk kommunikation

Systemisk inspirerede spørgeteknikker, kommunikationsredskaber og procesværktøjer inklusiv NLP metoder og Appreciative Inquiry.

Diverse planlægnings- og procesredskaber inklusiv Open Space, SWOT-analyse, Fremtidsværksted, Cafémodellen, Trivselstermometeret.

**Ansættelser**

**2001 -** Egen konsulentvirksomhed – IN PLENO

**1998 - 2001** Konsulent hos Mercuri Urval A/S

**1993 - 1998** Skole- og kulturchef ved Tønder Kommune

<b>1989 - 1993</b>	Skoleinspektør ved Broager skole: 0.-10. klasse i 2-4 spor, 650 elever, 60 lærere
<b>1987 - 1989</b>	Skoleinspektør ved Visby skole: 0.-7. klasse
<b>1985 - 1987</b>	Leder af fangstprojektet "Pernardeq" i Angmagssalik
<b>1984 - 1985</b>	Konsulent i det hollandske medicinalfirma ORGANON
<b>1982 - 1984</b>	Skoleleder i den østgrønlandske bygd Tiniteqilaaq
<b>1979 - 1982</b>	Lærer ved Holmegaardskolen i Fensmark. Initiativtager til og ansvarlig for gennemførelse af projektorganiseret undervisning på 10. klassetrin under Folkeskolens Forsøgsråd
<b>1978 - 1979</b>	Viceforstander ved VUC Næstved

### Særlige erfaringer

- 2005 - Underviser på Skolelederuddannelsen
- 2004 - Underviser ved COKs Lederskole
- 2003 - Instruktør ved Kriminalforsorgens lederuddannelse
- 2002 - Lærer ved Merkonomuddannelsen i faget "Personaleudvikling"
- 1994 - Lærer og censor på Kommunomuddannelsen ved Dansk Kommunalkursus / COK i "Service- og kvalitetsudvikling", "Psykologi – kommunikation og samarbejde" samt "Psykologi på arbejdspladsen". Instruktør på rekvirerede kurser.
- 1994 – 1998 Medlem af Kommunernes Landsforenings kontaktudvalg vedrørende skoleadministration
- 1994 – 1998 Medlem af redaktionsgruppen "Skolebestyrelsen", forlaget Kommuneinformation, Kommunernes Landsforening
- 1994 – 1995 Instruktør ved Kommunernes Landsforenings kurser for skolebestyrelser
- 1989 – 1995 Instruktør ved forskellige kurser for skoleledere
- 1977 – 1982 Tilsynsarbejde med kriminelle og "personundersøger" ved kriminalforsorgen
- 1977 – 82; 2000 – Instruktør ved voksenpædagogiske uddannelser (AVG) for undervisere ved ungdoms- og voksenundervisningen samt for andre med formidlingsopgaver

Som uddannet lærer har jeg således arbejdet i forskellige skoleformer, været skoleinspektør i 8 år og forvaltningschef i 5 år. Underviser på en række efter- og videreuddannelsesforløb – blandt andet i ledelse. Har etableret mig med egen konsulentvirksomhed efter senest at have arbejdet bredt på hele personaleområdet som konsulent i et stort human ressource firma. Som selvstændig konsulent arbejder jeg med kommunikation, konflikthåndtering og forandrings- og ledelsesprocesser i både private og offentlige virksomheder.

Jeg har således mange års erfaring med organisations- og ledelsesudvikling, konflikthåndtering, teambuilding og teamudvikling, lederrådgivning og karriereudvikling – mest i offentlige virksomheder.

Jeg brænder for at formidle og katalysere processer, supervisere, coache og skabe virkelyst.